

France, 15 Décembre 2009 - 15 Décembre 2009

## Jeunes leaders politiques

Clôture du cycle de séminaires ASPEN

La Fondation s'est associée en 2009, pour la quatrième fois consécutive, au projet "Jeunes leaders politiques" initié par l'Institut Aspen-France destiné à de jeunes élus politiques, qui s'est achevé avec un dernier module de deux jours, du 13 au 15 décembre 2009, et un dîner de clôture au Sénat.

Ce cycle de séminaires réunit de jeunes élus politiques, âgés de 30 à 45 ans, ayant démontré leur potentiel à travers l'expérience réussie d'un premier mandat au moins et manifestant la volonté de s'investir encore davantage dans la fonction politique.

La promotion 2009 rassemble vingt jeunes élus de France et de Belgique, et parmi eux sept socialistes proposés par la Fondation (Maxime Des Gayets, adjoint au maire du XII<sup>e</sup> arrondissement de Paris ; Nathalie de Oliviera, conseillère municipale de Metz ; Olivia Polski, adjointe au maire du XIV<sup>e</sup> arrondissement de Paris, conseillère de Paris ; Sanda Rabbaa, adjointe au maire de Pantin ; Abdel Achache, adjoint au maire du III<sup>e</sup> arrondissement de Lyon ; Olivier Noblecourt, adjoint au maire de Grenoble ; Sarah Peillon, adjointe au maire du VII<sup>e</sup> arrondissement de Lyon).

En 2009, le séminaire se décline en quatre modules de deux jours, respectivement consacrés à l'élaboration d'une vision ; la conviction, la négociation et la conduite des conflits ; la mise en œuvre des réformes ; enfin la question de la confiance et de la crédibilité.

Premier module, 18, 19 et 20 juin 2009

Le premier séminaire du cursus a été consacré à la dimension visionnaire et de bâtisseur d'avenir du leader politique (comment exprimer et faire partager un projet porteur d'avenir pour la collectivité qu'il aspire à diriger ?), avec la mise en place d'ateliers méthodologiques et le lancement d'une démarche de coaching personnalisé. Plusieurs personnalités ont contribué au séminaire : Jean-François Dehecq, président du conseil d'administration du groupe Sanofi-Aventis, François de Jovenel, directeur d'études du groupe Futuribles, Thierry Gaudin, président de l'association Prospective 2100.

Deuxième module, 27, 28 et 29 août 2009

Le deuxième module du cursus a été consacré à la valorisation des projets imaginés : comment les faire partager, rallier derrière soi suffisamment d'adhésion et de soutien pour pouvoir le mettre effectivement en œuvre, en déclinant la palette des diverses approches qu'un leader politique peut utiliser à cette fin (la conviction, la négociation, le conflit). Des personnalités reconnues ont apporté leur témoignage, et notamment Nicole Notat, présidente-directrice générale de Vigéo, qui fut secrétaire générale de la CFDT de 1992 à 2002, et Jean-Christophe Le Duigou, secrétaire de la CGT, membre du bureau confédéral, chargé de la commission Promotion du développement durable, des services publics et des politiques industrielles. Des ateliers méthodologiques, centrés sur la négociation d'une part et sur la communication d'autre part, se sont également tenus.

Troisième module, 29, 30 et 31 octobre 2009

Le troisième séminaire du cursus a été consacré à la mise en œuvre du changement : comment obtenir des diverses parties prenantes non seulement une approbation du bout des lèvres mais l'adoption effective de nouveaux comportements ? Plusieurs personnalités sont venues faire part de leur expérience du leadership, notamment Jean-Pierre Raffarin, ancien Premier ministre, sénateur de la Vienne, et Marc Everbecq, maire de Bagnole (Seine Saint-Denis) et ancien participant de l'édition 2006 du séminaire. Des ateliers méthodologiques ont abordé la question de la conduite du changement sous deux angles différents : Jean-François Manzoni (professeur de leadership et développement organisationnel à l'IMD-Lausanne) a examiné les processus à mettre en œuvre pour réussir l'exécution d'une réforme et Yves Enrègle, docteur en sciences économiques et sociales, psychanalyste, co-fondateur de l'Institut de Gestion Sociale (IGS) et vice-président du Groupe IGS, a travaillé sur la question de la dynamique de groupe.